

SITE WEB DE GESTION DES PROJETS DE CRS COMPASS

► En 2016, CRS a élaboré un ensemble de [normes de gestion de projets](#), que nous nous efforçons d'atteindre dans tous nos projets. Par la suite, CRS a développé un site Web, appelé [Compass](#), proposant des recommandations et des ressources en matière de gestion des projets dans le but d'aider le personnel de CRS à atteindre les normes de gestion de projets de l'organisation. Le site Compass est actuellement disponible en [anglais](#), en [français](#), et en [espagnol](#).

► Bien que le personnel de CRS soit le principal public visé par Compass, nous l'avons conçu comme un site à accès ouvert. CRS encourage les partenaires intéressés qui chercheraient des recommandations et des ressources pour la gestion de projets à utiliser Compass. Ils doivent cependant garder à l'esprit qu'ils devront adapter les recommandations détaillées de Compass à leurs propres systèmes et structures organisationnels. Le personnel des partenaires peut également se référer à Compass pour mieux comprendre l'approche, les processus, les outils et les attentes de CRS en matière de gestion de projets.

- ◆ Pour ceux qui découvrent Compass pour la première fois, nous avons réalisé un ensemble de courtes [vidéos d'instruction](#) (une à trois minutes) pour les aider à naviguer plus efficacement sur le site.

► Les recommandations de Compass sont pertinentes pour les interventions d'urgence et les projets de développement, ainsi que pour la gestion de projets dans tous les secteurs de programmation.

► Compass inclut des recommandations sur les actions clés de la gestion de projets correspondant aux quatre étapes du cycle de gestion des projets de CRS. Pour les partenaires qui connaissent déjà le Guide de la Gestion de Projets pour les Professionnels du Développement (PMD Pro), les quatre phases du cycle de gestion de projets de CRS correspondent aux phases du PMD Pro¹ comme suit :

- ◆ Phase de [conception](#) de CRS = Phase d'identification et de définition de PMD Pro
- ◆ Phase de [démarrage](#) de CRS = Phase de montage et de planification de PMD Pro
- ◆ Phase de [mise en œuvre](#) de CRS = Phase de mise de PMD Pro
- ◆ Phase de [clôture](#) de CRS = Phase de clôture de PMD Pro

Les recommandations et les ressources que propose Compass s'appuient sur les disciplines, les concepts et les outils de la gestion de projets de PMD Pro, contextualisés s'il y a lieu pour CRS.

Les activités de suivi, d'évaluation, de redevabilité et d'apprentissage (MEAL) sont intégrées à tous les niveaux de Compass.

► Dans chacune des quatre phases du cycle de gestion de projets, Compass fournit des recommandations pour les actions clés de la gestion des projets dans quatre catégories utilisées dans les normes de CRS en matière de gestion de projets :

- ◆ Planification et [gestion des opérations et des programmes](#)
- ◆ [Gestion financière](#)
- ◆ [Gestion des ressources humaines](#)

¹ Guide de la Gestion de Projet pour les Professionnels du Développement (PMD Pro) Deuxième édition, mars 2020.

- ♦ [Relations avec les bailleurs de fonds et redevabilité](#)

► Les personnes envisageant des adaptations à la gestion de projets pendant la pandémie de COVID-19 seront peut-être intéressées par les recommandations de Compass concernant les actions clés et les ressources associées suivantes :

- ♦ [Norme 11, action clé 2](#) sur la gestion des problèmes et des risques de projets
- ♦ [Norme 14, action clé 3](#) sur la prise en charge du personnel
- ♦ [Norme 15, action clé 2](#) sur la communication aux bailleurs de fonds des risques, des problèmes et des changements apportés au projet

► Les recommandations de Compass concernant chacune de ces actions clés peuvent être consultées par n'importe quel visiteur du site Web. De nombreux outils, modèles et autres ressources proposés sur Compass sont également d'accès ouvert. Toutefois, les partenaires doivent savoir que Compass inclut également des documents de politique interne et des ressources uniquement réservés à l'usage interne de CRS. Les partenaires ne pourront pas ouvrir ni télécharger ces ressources. Pour de plus amples informations, reportez-vous à [Questions courantes](#) sur Compass.

► Compass est un document vivant que CRS continue de mettre à jour et de perfectionner, surtout au vu des besoins de gestion de projets qui ont émergé en réponse à la COVID-19. Vos commentaires et suggestions sont les bienvenus. Veuillez utiliser le formulaire « [Donnez votre avis](#) » dans n'importe quelle page de Compass ou contactez compass@crs.org.