

# Un partenariat pour lutter contre le paludisme en Gambie

LE PROGRAMME NATIONAL DE LUTTE ANTIPALUDIQUE (NMCP) DE LA GAMBIE CONÇOIT, COORDONNE, FACILITE, FAIT UN SUIVI ET SUPERVISE TOUTES LES ACTIVITÉS DES PROGRAMMES DE LUTTE ANTIPALUDIQUE DANS LE PAYS. LE NMCP EST LE CENTRE DE LIAISON DU PAYS POUR LA RECHERCHE NATIONALE EN MATIÈRE DE LUTTE ANTIPALUDIQUE ET POUR TOUS LES PARTENARIATS VISANT À LA PRÉVENTION DU PALUDISME AVEC DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES ET LOCALES. CETTE STRUCTURE CONTRIBUE À GARANTIR QUE TOUTES LES INTERVENTIONS LIÉES À LA LUTTE ANTIPALUDIQUE RESPECTENT LA POLITIQUE NATIONALE DE SANTÉ EN GAMBIE ET LE PLAN STRATÉGIQUE NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE PALUDISME, LE PLAN DE SUIVI ET D'ÉVALUATION ET D'AUTRES ACTIVITÉS DE CONTRÔLE ET D'ÉVALUATION DU PALUDISME.



Michael Stulman/CRS

## INTRODUCTION

Entre 2004 et 2014, avec le généreux soutien technique et financier provenant du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, de Catholic Relief Services (CRS) et d'autres partenaires, le Programme National de Lutte Antipaludique (NMCP) en Gambie, qui relève du Ministère de la Santé et du Bien-être Social, a vu la prévalence du parasite responsable du paludisme diminuer considérablement dans le pays et passer de 4,0 % en 2011 à 0,2 % en 2014).<sup>1</sup> L'incidence du paludisme a également diminué de 50 % dans toutes les régions (de 149,1 à 74 pour 1 000 habitants en 2011 et 2016, respectivement)<sup>2</sup>. Entre 2010 et 2015, l'incidence du paludisme a baissé de 21 % au niveau mondial parmi les populations à risque et de 35 % chez les enfants de moins de 5 ans<sup>3</sup>.

Tout comme ses homologues dans d'autres pays ayant des programmes importants et verticaux sur le paludisme (par exemple, le Fonds Mondial ou l'Initiative Présidentielle contre le Paludisme), le NMCP a mis en œuvre toute la gamme de mesures de contrôle du paludisme fondées sur des données scientifiques, recommandées par l'OMS : la pulvérisation d'insecticides à effet rémanent à l'intérieur des habitations ; le traitement préventif intermittent pour les femmes enceintes, la distribution et la promotion de moustiquaires imprégnées d'insecticide à longue durée (notamment pour les femmes enceintes et les enfants de moins de cinq ans) et une meilleure gestion de cas de paludisme. Ces mesures ont été complétées par une campagne solide d'information, d'éducation et de communication, ainsi que de communication pour le changement de comportement. Étant donné que la transmission du paludisme dans le pays augmente considérablement pendant la saison des pluies, la Gambie a également approuvé la chimioprévention du paludisme saisonnier pour les enfants.<sup>4</sup> Ces interventions en Gambie semblent avoir été plus efficaces que la moyenne au niveau régional ou mondial.

Ce document, élaboré avec le soutien technique et financier de l'Unité de CRS pour le Partenariat et le renforcement des capacités, tente d'aborder la manière dont le partenariat et le renforcement des capacités ont pu influencer le succès des interventions, contribuer à l'actuelle base de connaissances en matière de renforcement des capacités et repérer des possibilités pour que d'autres initiatives de lutte antipaludique dans d'autres pays puissent reproduire ou adapter ce modèle. Ce document témoigne de l'engagement de CRS vis-à-vis de l'apprentissage continu en matière de partenariat et de renforcement des capacités. Les discussions ci-après tiennent compte des données et des analyses disponibles jusqu'en mai 2017. Une autre étude portant sur les indicateurs du paludisme a été prévue pour la fin 2017.

1 Étude portant sur les indicateurs du paludisme en Gambie, 2014.

2 Système d'information sur la gestion sanitaire de la Gambie, 2016.

3 Aide-mémoire de l'OMS sur le paludisme (avril 2017). <http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs094/en/>. Consulté le 16 mai 2017.

4 La chimioprévention du paludisme saisonnier peut réduire de 75 % l'incidence du paludisme grave. (Recommandation de politique générale de l'OMS : Chimioprévention du paludisme saisonnier pour lutter contre le paludisme à Plasmodium falciparum en zone de forte transmission saisonnière dans la sous-région du Sahel en Afrique Mars 2012)



Michael Stulman/CRS.

« L'UTILISATION ACCRUE DES MOUSTIQUAIRES N'A ÉTÉ POSSIBLE QUE GRÂCE AU PARTENARIAT QUE NOUS AVONS AVEC CRS » – BALLA KANDEH, GESTIONNAIRE DE PROGRAMME DU NMCP.

## LE PROGRAMME

En tant que récipiendaires des subventions du Fonds Mondial destinées à la lutte contre le paludisme, le NMCP et CRS mettent en œuvre une série d'interventions visant à réduire la morbidité et la mortalité liées à cette maladie. Ces interventions sont axées sur la distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticide à longue durée et sur des activités intensives d'information, d'éducation et de communication, ainsi que de communication pour le changement de comportement liées au contrôle et à la prévention du paludisme. Entre 2004 et 2017, le programme a reçu 9 594 349 dollars en subventions accordées par le Fonds Mondial pour lutter contre le paludisme, ce qui représente 13 % de l'investissement du Fonds Mondial pour la lutte contre cette maladie en Gambie<sup>5</sup>. CRS a également investi 1,1 million de dollars en fonds privés depuis 2007. Pendant les premières années de subventions du Fonds Mondial, CRS était un sous-récepteur relevant du NMCP. Cependant, l'organisation a par la suite acquis le statut de récepteur principal, relevant directement du donateur.

CRS collabore étroitement avec des partenaires sous-récepteurs, tels que des organisations non gouvernementales (ONG) mettant en œuvre des programmes dans tout le pays :

- Le Bureau catholique pour le développement (CaDO) dans la Lower River Region South, la Central River Region South et l'Upper River Region South ;
- Health Promotion and Development Organization (HePDO) dans le Conseil municipal de Banjul, le Conseil municipal de Kanifing et les circonscriptions de Kombo Central, Kombo North et Kombo South dans la Western Coast Region ;
- Agency for the Development of Women and Children (ADWAC) dans les North Bank Regions West et East, la Central River Region North et la Upper River Region North ;
- Nova Scotia Gambia Association (NSGA) prend en charge toutes les écoles du pays ;
- Child Fund dans la West Coast Region prend en charge les circonscriptions de Foni.

Voir la Figure 1 pour consulter le calendrier du programme.

## LES PRODUITS ET LES RÉSULTATS CLÉS

En décembre 2016 le programme a distribué un total de 988 531 moustiquaires imprégnées d'insecticide à longue durée à des enfants de moins d'un an, 460 007 à des femmes enceintes et 2 401 873 à la population en général. Au total, le programme s'est adressé à 814 338 ménages avec des messages de sensibilisation communautaire sur les problèmes de prévention et de contrôle du paludisme et a formé environ 33 000 pairs éducateurs en matière de santé qui ont pu s'adresser à plus de 210 239 jeunes scolarisés et non scolarisés. Ces interventions ont contribué à améliorer les résultats, y compris

<sup>5</sup> Entre 2004 et 2017 le Fonds Mondial a versé 73 582 066 dollars (cumulatif) pour la lutte paludisme en Gambie (Source : Le Fonds Mondial. *Gambia, Disbursements by Components*. Disponible sur le site : <https://www.theglobalfund.org/en/portfolio/country/?loc=GMB&k=6a035503-7fc3-41bf-85f8-757fcb9e2773>. Consulté le 3 juillet 2017).

« NOUS AVONS NOS PROPRES DOMAINES DE COMPÉTENCE. NOUS AVONS NOS PROPRES DOMAINES DE SPÉCIALISATION. C'EST LA COMBINAISON DES DEUX QUI NOUS AIDE À BIEN RÉUSSIR » —ABDOULIE MAM NJIE, SECRÉTAIRE EXÉCUTIF DE L'INSTANCE DE COORDINATION NATIONALE DU FONDS MONDIAL POUR LA GAMBIE.

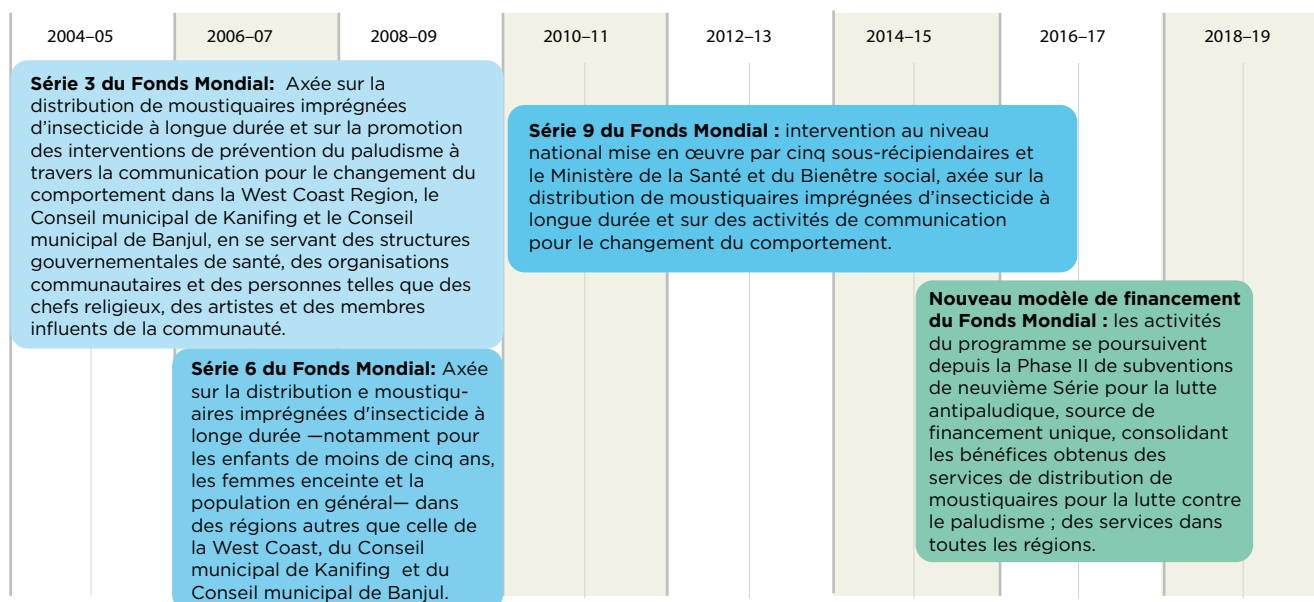
l'utilisation du traitement préventif intermittent (deux doses) par 82 % des femmes enceinte (le but étant 85 %), et ont informé de l'utilisation des moustiquaires imprégnées d'insecticide à longue durée (la nuit avant l'étude en question) par 94 % des femmes enceinte et 95 % des enfants de moins de 5 ans (le but étant 85 %), et par 83 % des autres résidents des foyers (le but étant 60 %).

### LES FONCTIONS DE CRS

CRS a mis en œuvre des activités liées à l'information, l'éducation et les communications, ainsi qu'à la communication pour le changement de comportement (par exemple, la formation de volontaires communautaires pour des troupes de théâtre et de communicateurs traditionnels —parfois appelés également des conteurs— afin de promouvoir un changement de comportement en matière de santé) et à la distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticide à longue durée. L'Organisation a également fourni de l'assistance technique au NMCP concernant la distribution des moustiquaires et les activités d'information, d'éducation et de communication, ainsi que celles de communication pour le changement de comportement, et a aidé cette institution à renforcer sa capacité organisationnelle.

À l'aide de fonds privés, CRS a apporté un soutien technique et financier en vue de l'élaboration de propositions (pour les demandes en cours auprès du Fonds Mondial) et de la possibilité pour les représentants du NMCP de participer à des échanges d'apprentissage en face-à-face avec d'autres programmes de lutte antipaludique en Afrique.

Graphique 1 : Calendrier du programme de lutte contre le paludisme





Michael Stulman/CRS.

CRS soutient les partenaires sous-récepteurs locaux dans le renforcement de leur gestion financière à travers la fourniture de logiciels comptables, d'ordinateurs et d'accessoires ; la formation du personnel et le suivi et la supervision trimestriels. L'Organisation collabore également avec ces partenaires dans le but d'améliorer leurs capacités techniques concernant la distribution de moustiquaires imprégnées d'insecticide à longue durée, y compris les outils pour la distribution, le rassemblement des données, le suivi et l'établissement des rapports ; les activités d'information, d'éducation et de communication, ainsi que de communication pour le changement de comportement ; l'éducation en matière de santé entre étudiants et la déviance positive (c'est-à-dire promouvoir un changement de comportement à travers des membres de la communauté qui ont réussi à concrétiser le changement souhaité). Parmi le matériel de soutien que CRS a fourni aux sous-récepteurs se trouvent des ordinateurs, des véhicules ou des cyclomoteurs, du combustible et de la maintenance de routine.

Au moins en partie grâce au renforcement des capacités fourni par CRS, le NMCP et d'autres organismes gouvernementaux sont en train de reproduire l'approche de CRS en matière de changement de comportement dans d'autres secteurs. De nombreuses organisations gouvernementales et ONG ont institutionnalisé les pratiques de suivi et d'établissement de rapports dans le cadre de la mise en œuvre de projets (par exemple : avec le soutien de CRS dans les réunions trimestrielles d'examen), ce qui contribue à aboutir à un meilleur suivi de leurs projets. CRS complète les subventions du Fonds Mondial (destinées à la lutte contre le paludisme et le VIH/SIDA) avec des fonds privés aidant les partenaires locaux à faire le suivi et la supervision de routine des projets.

## LE MODÈLE DE CRS EN MATIÈRE DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

CRS est fermement attaché au principe selon lequel les personnes et les organisations, dans leur propre contexte, sont les mieux placées pour déterminer et aborder leurs besoins, et depuis 1943 a amélioré la vie des bénéficiaires grâce au travail avec des organisations locales dans presque 100 pays. Après avoir appris et démontré que les institutions partenaires solides contribuent à une société dynamique —qui, à son tour, aide à conduire un pays vers une gouvernance adéquate et une transformation sociale—, depuis 2014 CRS a fait du partenariat et du renforcement des capacités l'une de ses priorités institutionnelles et de compétence. Autrement dit : des institutions et des systèmes locaux connectés et plus solides peuvent mieux répondre aux besoins des populations qu'ils servent.

Au cours du temps, CRS a peaufiné son modèle de renforcement des capacités locales, constitué de trois composants principaux :

- **La création de capacités** : axée sur les individus ou sur les équipes, pour améliorer ou développer de nouvelles connaissances, compétences et attitudes afin que les individus ou les équipes travaillent plus efficacement.
- **Le renforcement institutionnel** : concentré sur une organisation, renforce ou développe les systèmes et structures nécessaires



Paul Eagle/CRS.

pour qu'elle fonctionne efficacement, travaille dans le sens d'un développement durable et atteigne les objectifs. Ces efforts contribuent au développement ou à l'amélioration de processus opérationnels solides.

- **L'accompagnement** : combine un tutorat réfléchi et un mentorat individualisé pour les personnes et les équipes suite à des interventions spécifiques comme par exemple des ateliers, l'aménagement organisationnel ou la formation sur le terrain.

Pour que les changements instaurés grâce au processus de renforcement des capacités soient vraiment couronnés de succès, l'organisation devrait être capable de les maintenir après la clôture des interventions et même après que les membres du personnel impliqués aient quitté leurs postes ou l'organisation. L'un des objectifs du renforcement des capacités est celui d'aider l'institution à devenir plus résistante, en s'adaptant aux changements inévitables.

### LA THÉORIE DU CHANGEMENT PROPOSÉE PAR CRS

Même si les institutions plus fonctionnelles aident à garantir que les bénéficiaires du financement rendent comptes aux donateurs, respectent la loi et les normes des pays et des donateurs et créent un milieu de travail favorable pour les employés, une organisation bien gérée n'est pas une fin en soi. Étant donné que le gouvernement a la responsabilité de servir ses citoyens et que les institutions de la société civile sont intrinsèquement les expressions des communautés locales et de leurs circonscriptions électorales, CRS estime que ces changements institutionnels dans les secteurs public et de la société civile devraient avoir un effet en cascade et produire un changement authentique et significatif dans la vie de ceux qui en bénéficient.

## DISCUSSION : QUELQUES CARACTÉRISTIQUES DU SUCCÈS

### DÉMOGRAPHIE ET GÉOGRAPHIE

La Gambie est le pays le plus petit de l'Afrique continentale. Elle suit étroitement le chemin du fleuve Gambie et sa population est de l'ordre de 1,9 million d'habitants. Au vu de sa population peu nombreuse et de sa petite superficie, faire progresser les initiatives est probablement une tâche objectivement plus petite qu'elle ne le serait dans un pays plus peuplé ou plus grand.

### CONFIANCE ET ENGAGEMENT À LONG TERME

CRS a commencé à travailler en Gambie en 1964, avant l'indépendance du pays. Pendant une période d'insécurité alimentaire extrême survenue dans les années 80, l'Organisation a fourni une importante aide alimentaire et demeure aujourd'hui un « nom connu » dans la plupart du pays — y compris parmi les dirigeants actuels, qui ont partagé des souvenirs positifs de leur jeunesse concernant les programmes d'alimentation de CRS dans les écoles.

Les dépenses totales du programme de CRS entre l'exercice financier 1994 et l'exercice 2017 s'élèvent à 68,2 million de dollars et



Dominique Guinot/CRS.

**« PEU IMPORTE LE NOMBRE DE CONFLITS QU'ON PUISSE AVOIR, IL Y AURA TOUJOURS L'IDÉE QU'ON EST TOUS SUR LE MÊME BATEAU... NOUS AVONS TOUS UN SEUL OBJECTIF » – BALLA KANDEH, GESTIONNAIRE DE PROGRAMME DU NMCP.**

L'Organisation, en étroite collaboration avec des acteurs du secteur public, continue de mettre en œuvre des programmes de santé, d'agriculture et de sécurité alimentaire, tels que le Programme d'aide au développement (entre 2002 et 2006), qui avait un budget de 8 853 779 dollars plus 590 390 dollars provenant de fonds privés de CRS.

Grâce à la mise en œuvre presque constante de toute une série de projets, pendant plusieurs décennies CRS a cultivé et renforcé des relations cordiales avec plusieurs acteurs gouvernementaux dans de multiples secteurs. CRS a mis à disposition des entités du secteur public des fonds, à la fois directement et par l'intermédiaire de projets financés par des donateurs, et a répondu de façon fiable aux demandes ad hoc du gouvernement, lorsque cela était possible et raisonnable. « CRS est mon premier port d'escale », indique M. Nije.

On ne saurait trop insister sur la mesure dans laquelle CRS fait partie de la structure du développement de la Gambie. « [CRS] est presque un nom local dans la société de la Gambie », a dit Balla Kande, un gestionnaire de programme du NMCP. Toutes les personnes interrogées ont souligné que c'est grâce à cette confiance et à cet engagement de longue durée que le NMCP et CRS, ainsi que CRS et les ONG partenaires locales, entretiennent une relation de travail productive.

#### UN RÉSEAU DE RELATIONS

Au cours des entretiens face-à-face avec les parties prenantes, il est apparu clairement que la population peu nombreuse de la Gambie et les communautés de santé publique et des maladies infectieuses étaient d'excellents atouts pour les parties prenantes de CRS et du NMCP.

Beaucoup de parties prenantes se connaissent depuis longtemps, aussi bien du point de vue professionnel que personnel, ce qui a amélioré les partenariats productifs pour lutter contre le paludisme. « Nous sommes peu nombreux et nous nous connaissons presque tous », a indiqué Baba Balajo, gestionnaire du programme de CRS de lutte contre le paludisme. « Nous savons comment nous gérer ».

Beaucoup de parties prenantes du système de santé de la Gambie ont grandi ensemble et ont été scolarisées dans les mêmes écoles, et la mutation entre les secteurs public et les ONG est un phénomène répandu. Par conséquent, certains fonctionnaires de CRS travaillant dans le programme de lutte contre le paludisme ont auparavant occupé des fonctions au Ministère de la Santé et du Bien-être Social. Ceci donne aux partenaires la possibilité de bien connaître la dynamique et les priorités organisationnelles des uns et des autres, ainsi qu'une compréhension mutuelle qui semble renforcer la confiance et faciliter la collaboration. Les bonnes relations ont également facilité l'agrandissement à échelle et l'expansion.

#### LE RESPECT MUTUEL

Répondant à la question posée au sujet des défis rencontrés au cours des dix années de mise en œuvre du partenariat avec CRS, les membres du personnel du NMCP et de l'Instance de coordination nationale ont mentionné des frustrations communes concernant la mise en œuvre conjointe (par exemple : les différents systèmes organisationnels ou les exigences financières). Chacun d'entre eux a également mis l'accent sur la facilité avec laquelle les conflits sont

.....  
**LA RECHERCHE PARTICIPATIVE ÉLIMINE LA DICHOTOMIE ENTRE UN CHERCHEUR ET SON(S) OBJET(S) D'ENQUÊTE. AUCUNE CONNAISSANCE N'EST « TIRÉE » DES INFORMATEURS-CLÉS ; LES FACILITATEURS ET LES PARTICIPANTS À LA RECHERCHE S'EMBARQUENT DANS UNE COURTE AVENTURE D'ENQUÊTE À LA RECHERCHE D'UNE COMPRÉHENSION FONDÉE SUR DES PREUVES ET D'UN APPRENTISSAGE PRATIQUE.**

réglés en raison de la relation marquée par la confiance et du respect pour l'engagement de l'autre envers le travail. Par exemple, les employés du NMCP étaient parfois frustrés à cause des protocoles apparemment encombrants que le siège de CRS à Baltimore exigeait pour valider certains documents ou certains processus. Bien que ce type de protocole ne soit pas modifiable (par exemple, en raison d'autres exigences auxquelles CRS doit se conformer), une communication respectueuse et claire a aidé toutes les parties intervenantes à mieux comprendre les circonstances.

Les personnes interviewées ont constaté un « niveau de maturité » entre les parties qui a permis de résoudre de façon efficace les problèmes rencontrés (par exemple, les demandes de versement ou l'établissement des rapports tardifs).

## POSSIBILITÉS DE REPRODUIRE LES INITIATIVES

Bien que la lutte antipaludique en Gambie présente sans aucun doute un concours de circonstances exceptionnelles —notamment la petite taille du pays, un réseau étroit de parties prenantes et l'excellente réputation de CRS dans tout le territoire et dans les secteurs—, son succès dans ce pays pourrait être reproduit dans d'autres contextes.

Les personnes interrogées ont indiqué que les bonnes relations de travail cultivées lors des initiatives de lutte antipaludique dans ce pays pourraient être élargies à d'autres aspects du renforcement du système de santé national, des améliorations des pratiques agricoles, de l'emploi des jeunes ainsi que d'une bonne gouvernance et du travail de consolidation de la paix. Elles ont également exprimé l'espoir que le partenariat se poursuivra afin que la Gambie puisse continuer d'avancer vers l'éradication du paludisme. « Cette relation doit encore être renforcée pour que nous puissions éradiquer le paludisme », a indiqué M. Nije.

Dans d'autres pays, les responsables de la mise en œuvre peuvent envisager de tirer profit du potentiel des relations existantes ainsi que de l'engagement de CRS envers les partenariats dans une circonscription ou un niveau administratif similaire, où les acteurs soient susceptibles de se connaître et de se faire confiance. Les programmes peuvent également recruter intentionnellement du personnel ayant de l'expérience et des relations dans les ministères compétents, afin de construire un « réseau » comme celui de la Gambie. Par ailleurs, la portée de l'Église constitue un grand atout pour les programmes de CRS (même dans des pays à majorité non-chrétienne, comme c'est le cas de la Gambie) et ses structures peuvent faire apparaître des relations de grande portée et des liens avec des entités civiles et confessionnelles ainsi qu'avec d'autres institutions séculaires.

## ANNEXE A : MÉTHODOLOGIE

### LES PRINCIPES DIRECTEURS

Les contributions qualitatives apportées à ce document ont été menées conformément aux principes de la recherche participative (voir l'encadré). CRS a demandé la participation de parties prenantes



Michael Stulman/CRS.

clés du programme du Fonds Mondial de lutte contre le paludisme, afin de repérer, de collecter et d'éclaircir les données hétérogènes. Le processus a été orienté et structuré par des questions d'apprentissage convenues à l'avance (ce qui a également été dénommé « plan d'apprentissage »).

L'ensemble des données comprend, à dessein, des informations quantitatives, descriptives, qualitatives, ethnographiques et interprétatives telles que :

- Des notes et des enregistrements d'entretiens avec les parties prenantes ;
- Un vaste éventail de rapports et d'évaluations quantitatives sur des projets techniques ;
- Des ressources financières investies par le Fonds Mondial et par CRS pendant la mise en œuvre du projet.

#### PLAN D'APPRENTISSAGE

Les questions d'apprentissage ont été conçues pour fournir des informations sur la manière dont, depuis 2004, les initiatives de partenariat et de renforcement des capacités (intentionnelles, planifiées ou circonstancielles) ont eu une incidence sur les programmes de lutte contre le paludisme en Gambie. Les interviews ont été guidées par les questions d'apprentissage ci-dessous :

- Objectif de l'interview : en ce qui concerne le travail effectué entre 2004 et aujourd'hui en matière de réduction du paludisme, cette recherche s'étend dans le but de saisir les connaissances techniques sur la manière de s'associer avec une institution gouvernementale (par exemple, le Ministère de la Santé) pour mettre en œuvre efficacement un programme de santé publique.
- Antécédents : Quelle est votre fonction actuelle concernant le paludisme en Gambie ? Quelle était votre fonction pendant la période d'intervention (2004 à présent) ? Combien de temps avez-vous occupé cette fonction ?
- Veuillez décrire la manière dont vous avez expérimenté l'approche utilisée dans ce programme (c'est à dire, résumé des buts, des objectifs, des résultats immédiats, des produits et des activités).
- Les relations entre les partenaires (CRS et le Ministère de la Santé) : Veuillez mettre en commun quelques moments de réussite ou quelques défis dont vous vous souvenez.
- Quels sont les éléments à tenir compte si ce partenariat devait être reproduit dans un autre secteur ou un autre pays ?
- Quels changements concernant le partenariat et la capacité avez-vous constatés dans votre propre capacité pendant la période considérée ?
- Résultats obtenus par programme et en matière de capacité institutionnelle des unités gouvernementales impliquées dans le programme.



 Investing in our future  
**The Global Fund**  
To Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria

**Mass LLIN Distribution Voucher - 2017 Campaign**

 **CRS** faith. action. results.  
CATHOLIC RELIEF SERVICES



GM-0983824





---

Catholic Relief Services 228 W. Lexington Street, Baltimore, MD 21201, USA  
Pour plus d'informations veuillez visiter [www.ics.crs.org](http://www.ics.crs.org) ou contacter [partnership@crs.org](mailto:partnership@crs.org).