



L'Institut pour le renforcement des capacités

PARTENARIATS PROFONDS, RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EFFICACE

CRS croit que le changement vrai et durable se produit lorsque les gens travaillent ensemble. Afin de soutenir ce travail, le site web de l'ICS est une bibliothèque complète de ressources et un espace dynamique d'apprentissage ayant pour but d'aider le personnel de CRS et des partenaires à améliorer les connaissances, les compétences et les attitudes nécessaires pour le partenariat et le renforcement des capacités et à accéder à des ressources et des outils leur permettant de bien faire leur travail.

LES BUTS DE L'ICS

Le partenariat et le renforcement des capacités sont fondamentaux pour les valeurs et la mission de CRS. CRS considère que le fait d'investir dans le capital humain et de construire des institutions solides permet aux communautés et aux organisations locales de diriger leur propre développement. En fournissant de l'apprentissage en ligne et l'accès à des outils, des guides de formation, des études et d'autres matériels utiles l'ICS aidera les professionnels à définir ce qui signifie d'être un partenaire accompli et à trouver la manière d'aboutir à un renforcement des capacités efficace. Les cours et les ressources sont disponibles en plusieurs langues et ils traitent des sujets concernant le renforcement des capacités à la fois programmatique et institutionnel.

LE CADRE DE L'ICS

Afin de veiller à ce que l'ICS soit fondé sur des données probantes et encré dans les théories sur l'éducation chez les adultes et le développement organisationnel, CRS a entamé un processus d'un an pour définir les domaines de connaissances, de compétences et d'attitudes nécessaires pour un partenariat et un renforcement des capacités réussis. Pour ce faire, on a interviewé un groupe ciblé d'experts internes et externes et on a étudié les programmes académiques et les approches des organismes homologues; tout ceci a déterminé un cadre de programmes d'études et les indicateurs de comportement détaillés qui se correspondent avec chacune de ces connaissances, compétences et attitudes.

Connaissances :

- Des approches en matière de partenariat et de renforcement des capacités
- Le développement organisationnel
- L'apprentissage par les adultes
- Le partenariat avec l'Église catholique

Compétences :

- Des compétences en matière de communication et de relations interpersonnelles
- L'évaluation des capacités organisationnelles
- L'analyse organisationnelle et la planification d'actions
- Les dynamiques de groupe et de facilitation
- Le mentorat, le *coaching* (formation) et l'accompagnement
- Le renforcement institutionnel

Attitudes :

- L'humilité et la réciprocité
- La patience et la flexibilité
- Générer la confiance
- La pertinence
- La formation et l'optimisme

En créant ce cadre d'apprentissage, l'ICS aidera CRS, les partenaires et les organismes homologues à :

- Définir les domaines de connaissances, de compétences et d'attitudes étayant un travail efficace en matière de partenariat et de renforcement des capacités ;
- Repérer et définir les résultats d'apprentissage à tous les niveaux et en ce qui concerne les connaissances, compétences et attitudes ;
- Repérer des lacunes et des besoins concernant le contenu d'apprentissage et soutenir l'aide à la performance et l'apprentissage.

LE PROGRAMME D'ÉTUDES DE BASE

L'approche de l'ICS est organisée sur la base d'un modèle progressif d'apprentissage, composé des étapes suivantes :

• NIVEAU 1: FAITES SA CONNAISSANCE

Les participants ont une compréhension de base des notions clés en matière de partenariat et de renforcement des capacités

• NIVEAU 2: APPRENEZ-LE

Les participants font preuve d'une compréhension suffisante des concepts, des approches et des outils clés en matière de partenariat et de renforcement des capacités, mais ils ont encore besoin d'être guidés pour appliquer de manière systématique et efficace ces éléments à son travail.

• NIVEAU 3: ESSAYEZ-LE

Les participants font preuve d'une compréhension solide des concepts, des approches et des outils clés en matière de partenariat et de renforcement des capacités qui leur permettent d'accomplir de façon adéquate les tâches correspondantes ; ils peuvent avoir besoin d'accompagnement lorsqu'ils travaillent dans un environnement inconnu ou sur un nouveau sujet. Leurs aptitudes atteignent un niveau élevé au travers d'une mise en pratique encadrée et de réflexions sur la performance.

• NIVEAU 4: ENSEIGNEZ-LE

Les participants font preuve d'une très bonne compréhension des concepts, des outils et des méthodes clés en matière de partenariat et de renforcement des capacités pour accomplir les tâches correspondantes de façon complètement autonome. Le personnel peut enseigner et documenter ses compétences en matière de partenariat et de renforcement des capacités en guise de contribution à la capacité de CRS et des partenaires dans ces domaines.

Les cours et d'autres matériels sont disponibles en anglais, français et espagnol, et certains matériels figurent également en arabe et en portugais. Tous les cours et les matériels ont été élaborés conjointement avec le personnel et les partenaires à l'étranger et ils ont été testés par eux.

PREMIERS PAS

Pour participer dans cette formidable communauté, visitez-nous sur www.ics.crs.org. Si vous avez d'autres questions ou bien vous souhaitez parler directement à quelqu'un, veuillez écrire un courriel à ics@crs.org.